

SOMMAIRE

617
MARS - AVRIL 2024

01

ÉDITO

- 1 À la croisée des chemins
Arnaud ROBINET, Zaynab RIET

04

ACTUALITÉS

- 4 Baromètre sur l'accès aux soins
Quatre questions à Zaynab Riet



© Gilles Cohen

- 8 Un livre blanc pour la psychiatrie
- 8 Campagne tarifaire 2024
- 11 Consentement, avis du comité d'éthique
- 11 Adoption de la loi Bien vieillir
- 12 Cybermenace, un net regain en 2023
- 12 Feuille de route, la décennie numérique
- 15 État de santé des Français, 1990-2019

18

CENT ANS AU  DE LA SANTÉ

1939-1945

L'activité de soins
devient la mission
prioritaire de l'hôpital



22

RECHERCHES & PROSPECTIVES

- 22 Responsabilité populationnelle
Quel impact sur le sens au travail et l'attractivité ?
Sylia MOKRANI, Antoine MALONE

26

PRENDRE SOIN DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ

- 26 Santé des soignants
État des lieux et leviers d'actions
Dr Catherine CORNIBERT, Dr Philippe DENORMANDIE, Pr Bertrand GUIDET
- 30 Espaces de dialogue sur le travail à l'AP-HP
Un déploiement au service
de la cohésion des équipes
Marie AUDUBERT-QUENOT, Piérelle BOURSALY, Edouard WOLF
- 34 Travail de nuit
QVT et pistes d'amélioration
Lorraine COUSIN-CABROLIER, Nicolas DELMAS, Vanina BOUFFANDEAU
- 39 Parcours professionnalisant
Un levier de performance
pour l'intégration des nouveaux arrivants
Géraldine NAZZARO

42

DROIT & JURISPRUDENCE

- 42 Panorama de jurisprudence
Patrick FLAVIN
- 48 Congés maladie des agents publics
Récupération des trop-perçus versés
par l'administration
David PILORGE



52

IA, ENTRE OPPORTUNITÉS ET MENACES

- 52 **Déploiement de l'IA dans les établissements de santé**
Des expérimentations encore nécessaires pour assurer la pertinence des usages
Laurent PIERRE
- 56 **Regards croisés**
Comment s'organise l'écosystème de santé pour accueillir l'IA ?
Monique SORRENTINO et Anne KITTLER
Franck MOUTHON et Stéphane THOLANDER
- 60 **Trois questions à...** Stéphane Pierrefitte
Directeur général adjoint
GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences
- 63 **De l'expérimentation à la validation clinique**
La stratégie d'innovation du CHU de Bordeaux et de ses partenaires
Gilles DULUC
- 67 **L'IA au CHU d'Angers**
Identifier les besoins et calibrer les usages
Nicolas RIFFET-VIDAL, Marie CARON, Saber ALOUI
- 70 **L'hôpital augmenté**
Une projection des applications de l'IA dans un projet fictif ancré dans les possibilités d'aujourd'hui
Matthieu GUYOT, Anaëlle VALDOIS

76

AUTONOMIE

- 76 **GCSMS**
Quels services mettre en commun ?
Benjamin CANIARD, Sandrine COURTOIS

80

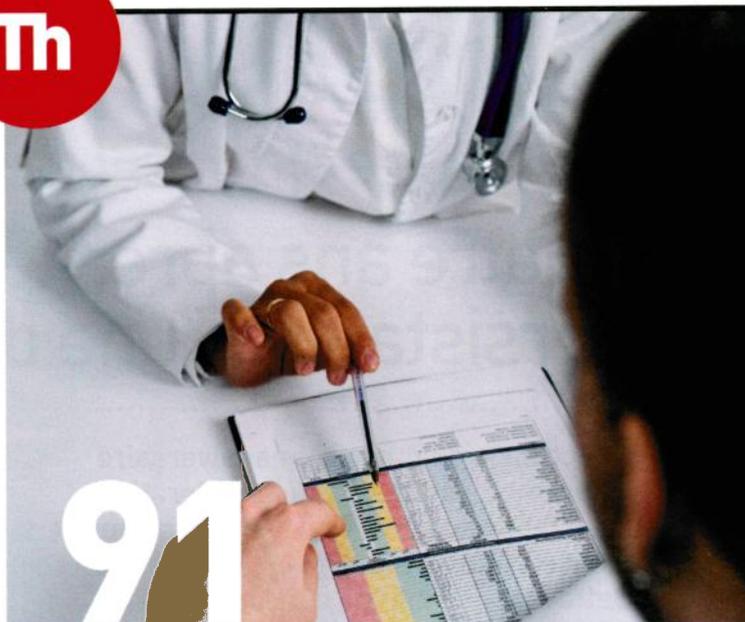
RÉFLEXIONS HOSPITALIÈRES

- 80 **Recruter un médecin à diplôme étranger**
Quoi de neuf en 2024 ?
Armelle DREXLER
- 86 **Penser par cas**
Du soin dans l'architecture expérimentale
Hugo MARTIN

110

LIBRAIRIE

Le cahier
Th



VALEUR EN SANTÉ

- 92 **Value Based Health Care**
Concentrer l'énergie sur la valeur produite pour le patient
Dr Virginie LUCE-GARNIER, Nathalie BASS, Pr Dominique BREILH,
Pr Fitsum GUEBRE-EGZIABHER, Elisabetta SCANFERLA,
Dr Olivier UNTEREINER, Pr Philippe MICHEL
- 97 **Le VBHC en pratique**
L'exemple de deux CHU
Dr Virginie LUCE-GARNIER, Pr Philippe MICHEL
- 101 **Cancérologie sénologique**
Un programme pilote VBHC à l'AP-HP
Dr Huyèn-Thu NGUYEN XUAN,
Dr Meriem KOUAL, Dr Virginie LUCE-GARNIER
- 103 **Étude de faisabilité PREMsendiAB**
Identifier le niveau de détresse des patients diabétiques
Natalina CIRNAT, Jesse BUTRUILLE, Alexandra CHARLIER,
Pr Bogdan NICOLESCU-CATARGI, Pr Dominique BREILH
- 104 **Soins psychiatriques**
Pourquoi utiliser des indicateurs de la qualité des soins perçue par les patients ?
Elisabetta SCANFERLA
- 106 **Le Value-Based Procurement, ou l'achat par la valeur**
Un levier innovant pour de nouvelles voies de régulation des produits de santé
Sophie CARLIER

Techniques
hospitalières