



Reportage p. 16

Entretien p. 20

Dossier p. 22

L'ACTU

ENQUÊTE

Réadaptation professionnelle.
L'heure de la refondation..... p. 4

L'ACTU DU MOIS

Inflation. **Des gestionnaires sur le fil**..... p. 6

Santé au travail. **« Certains directeurs sont en souffrance »** p. 8

Hébergement. **Deux fois plus d'enfants à la rue**..... p. 9

L'ACTU JURIDIQUE

Diplômes des cadres. **Quelles évolutions du Cafdes et du Caferuis ?**..... p. 10

PJJ. **Le cadre des cessations d'activité**..... p. 11

REPORTAGES

Un village alternatif pour les grands marginaux..... p. 12

Une maison où l'on prend aussi soin des aidants..... p. 16

ENTRETIEN

Aymeric Audiau, directeur de la Fahres-Centre national de ressources Handicaps rares Epilepsies sévères..... p. 20

DOSSIER

Bienveillance

Une vigilance permanente..... p. 22

L'affaire Orpea a remis le sujet des maltraitances sur le devant de la scène. En Ehpad, en foyer de l'enfance, à domicile... À chaque scandale, son lot d'émotion et d'indignation. Pourtant, les professionnels du secteur social et médico-social multiplient les actions à différents niveaux. Mais se heurtent au manque de moyens et à l'absence d'une politique publique à la hauteur des enjeux.

ORGANISATION ET MANAGEMENT

GRH

Un plan de prévention des addictions au travail p. 30

GESTION ET FINANCES

Offre de répit : pistes pour convaincre les aidants p. 32

ADMINISTRATIF & JURIDIQUE

Les cinq règles d'or du secret professionnel p. 34

NOUVELLES TECHNOLOGIES

Les télé connectées pour rompre l'isolement..... p. 36

COMMUNICATION

Se préparer à gérer une crise médiatique p. 37

DROIT DU TRAVAIL

Le CEP, nouvel outil du travail en détention..... p. 38

PROFIL

Apprenti Cafdesien..... p. 39

FORMATIONS ET OFFRES D'EMPLOI p. 40

HORIZONS

Tribune de Maximilien Bachelart
« Un management à l'aune des besoins de l'enfant »..... p. 44

Notre sélection p. 46

Et vous ? **Le manager de transition : ni tueur, ni sauveur** p. 47

Sans répit

Devinette. Ils seraient entre 8 et 11 millions en France et leur contribution informelle est estimée à 164 milliards d'euros annuels : qui sont-ils ? Ces personnes, ce sont les aidants familiaux (majoritairement mères et filles). L'enjeu fait l'objet d'une stratégie nationale depuis 2020, car si la crise sanitaire a mis en exergue leur rôle, elle a surtout exacerbé leur épuisement. Pilier de ce plan qui arrive à son terme ? Le développement de solutions de répit qui, en dépit de besoins bien réels, se heurtent à un fort non-recours. Au-delà de la difficulté de ces parents à demander de l'aide et à « laisser » leur proche vulnérable à un tiers (p. 32), des freins juridiques et financiers demeurent. Ce qu'une



© Régis Griman

mission de l'Igas doit précisément identifier. Ses préconisations, promises en juillet, devaient être traduites dans le budget de la Sécurité sociale pour 2023. Qu'en sera-t-il ? Le 6 octobre, journée

nationale des aidants mais aussi date du Comité interministériel du handicap (CIH), sera-t-il l'occasion d'annonces pour satisfaire aux besoins des premiers concernés, mais aussi des professionnels qui les soutiennent ? L'aide aux aidants constitue une offre à part entière que des structures développent (p. 16). Qui exige donc des moyens et un outillage des équipes, ce à quoi la Haute Autorité de santé va œuvrer via une recommandation attendue fin 2023. Au-delà, ce soutien des aidants figure au rang des leviers de prévention de la maltraitance. Il y en a d'autres (p. 22). Face à cette problématique, l'approche ne peut être que plurielle : dialogue et prise en compte de la parole des usagers, mais aussi des équipes, qui doivent être formées et œuvrer dans des conditions dignes. Sans oublier une nécessaire politique publique *ad hoc*. Une attention portée à tous les niveaux, une exigence de chaque instant.

Noémie Gilliotte, rédactrice en chef