

# Soins Cadres

La revue des directeurs des soins et des cadres de santé

**Vol 31 - N°139 - novembre 2022**

**P. 1-52**

© 2023, Elsevier Masson SAS

## Éditorial

éditorial

 **Désespérez, rien n'est perdu !**

page 1

Pascal Barreau

 **Ours**

page 4

## Actualités professionnelles

**p5\_ACTU\_SCadres\_breves\_139**

pages 5-7

**p8\_ACTU\_SCadres\_PolSan\_139**

pages 8-9

**p10\_HDL\_SCadres\_139**

page 10

## Dossier : Gouvernance

dossier

**Vous avez dit nouvelle gouvernance ?**

page 11

Francis Mangeonjean

dossier

**La médicalisation des décisions à l'hôpital**

*The medicalization of hospital decisions*

pages 12-14

Guillaume Champenois

dossier

**Urgence à repenser les métiers**

*Health: an urgent need to rethink the professions*

pages 15-16

Guy Vallancien

dossier

**Regard d'un directeur des soins et propositions pour une gouvernance hospitalière équilibrée**

*A director of care's view and proposals for balanced hospital governance*

pages 17-20

Sylvain Boussemaere

dossier

**La mise en œuvre du projet de management participatif**

*Implementation of the participative management project*

pages 21-23

Vanessa Denais

dossier

**Le pari managérial de la loi Rist pour un DRH**

*The managerial challenge of the Rist Law for an HRD*

pages 24-26

Faustine Beys, Nathalie Borgne

**dossier**

**Intelligence collective, un levier de transformation managériale**

*Collective intelligence, a lever for managerial transformation*

pages 27-31

Sophie Ferré, Pascal Gaillourdet, Fabienne Grisoni



**dossier**

**Redonner du souffle à la démocratie sanitaire hospitalière**

*Reinvigorating hospital health democracy*

pages 32-34

Alexis Vervialle

**dossier**

**Le double management hospitalier, vecteur d'engagement des équipes de soins**

*Dual management in hospitals, a vector for the commitment of care teams*

pages 35-38

Géraldine Damette

**dossier**

**Les leviers de la direction des soins**

*The levers of care management*

pages 39-41

Barbara Robert, Anita Guillon, Laurence Halna, Sandrine Le Bot



**Savoirs et pratiques**

**savoirs et pratiques**

**Retour d'expérience d'un formateur indépendant sur la certification Qualiopi**

*Feedback from an independent trainer on Qualiopi certification*

pages 44-45

Julie Debusschère

**savoirs et pratiques**

**Le cadre de santé et l'émergence du "nous" inclusif du patient**

*The health executive and the emergence of the patient's inclusive "we"*

pages 46-51

Arlette De Carvalho, Samantha Gouwy, Claudie Pallud

